



Miteinander - nicht gegeneinander

Rechte und Pflichten der
Personalratsmitglieder



Dirk Lechtermann

Vorsitzender Richter am Oberverwaltungsgericht
für das Land Nordrhein-Westfalen
in Münster
(Mediator – FernUniversität Hagen)





- Problemstellung
- Spannungsfelder im Personalrat
- Gesetzliche Regelungen
- Umgangsarten
- Ursachen für Umgangsstörungen
- Verbesserung des Miteinanders





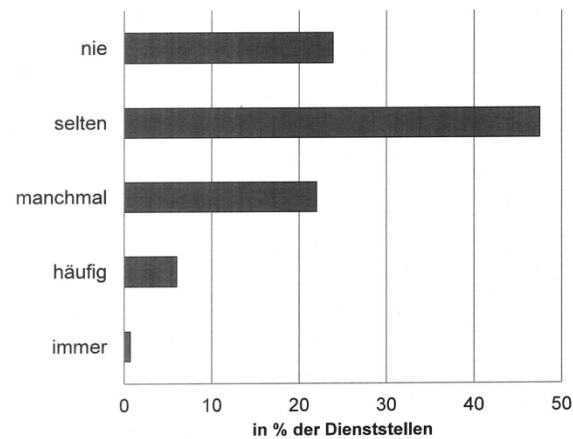
Problemstellung





Konflikte in Personalratsgremien: Häufigkeit

WSI



23

Quelle: WSI-PR-Befragung 2007, n=1713

30.09.2014

Hans Böckler
Stiftung



18.5.2015

5



Spannungsfelder im Personalrat





- Stellung im Verhältnis zur/m Vorsitzenden





- Stellung im Verhältnis zu Vorstandsmitgliedern





➤ Stellung als Mitglied einer Gruppe





- Stellung als Angehörige/r einer Liste





- Stellung im Verhältnis zu anderen
Personalratsmitgliedern





Gesetzliche Regelungen





- Regelungen betreffend die Stellung als Vorsitzender





- Regelungen betreffend die Stellung als
Vorstandsmitglied





- Regelungen betreffend die Stellung als Angehöriger einer Gruppe





- Regelungen betreffend die Stellung als Angehöriger einer Liste





- Regelungen betreffend die Stellung als
Personalratsmitglied





Umgangsarten





➤ Konfrontativ





➤ Konsensual





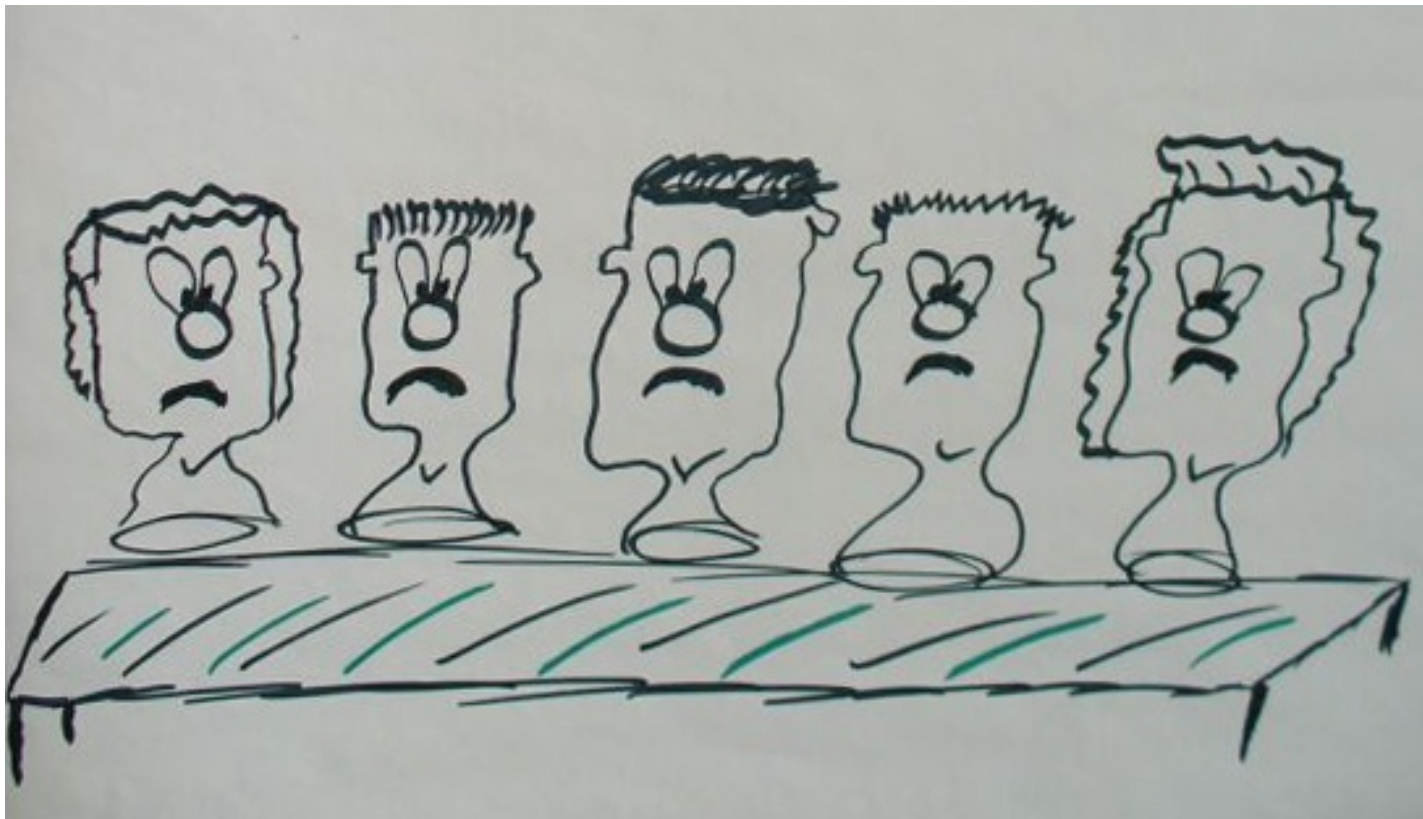
Ursachen für Umgangsstörungen



Ursachen für Umgangsstörungen

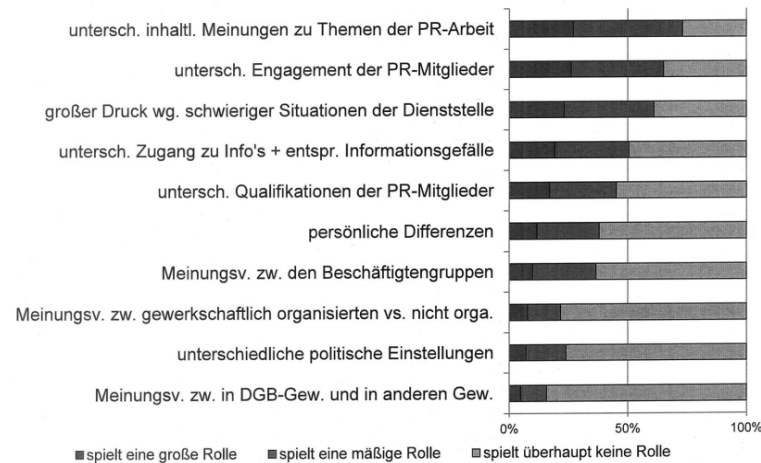


dbb
akademie





Konflikte in Personalratsgremien: Ursachen



24

Quelle: WSI-PR-Befragung 2007, n=1711

30.09.2014

Hans Böckler Stiftung



Ursachen für Umgangsstörungen



dbb
akademie

➤ Personenbezogene Konfrontation



18.5.2015

24

Ursachen für Umgangsstörungen



dbb
akademie

➤ Differierende Persönlichkeitsmerkmale



Ursachen für Umgangsstörungen



dbb
akademie

➤ Funktionsbezogener Dissens



Ursachen für Umgangsstörungen



dbb
akademie

➤ **Organisationsbezogener Dissens**



18.5.2015

27



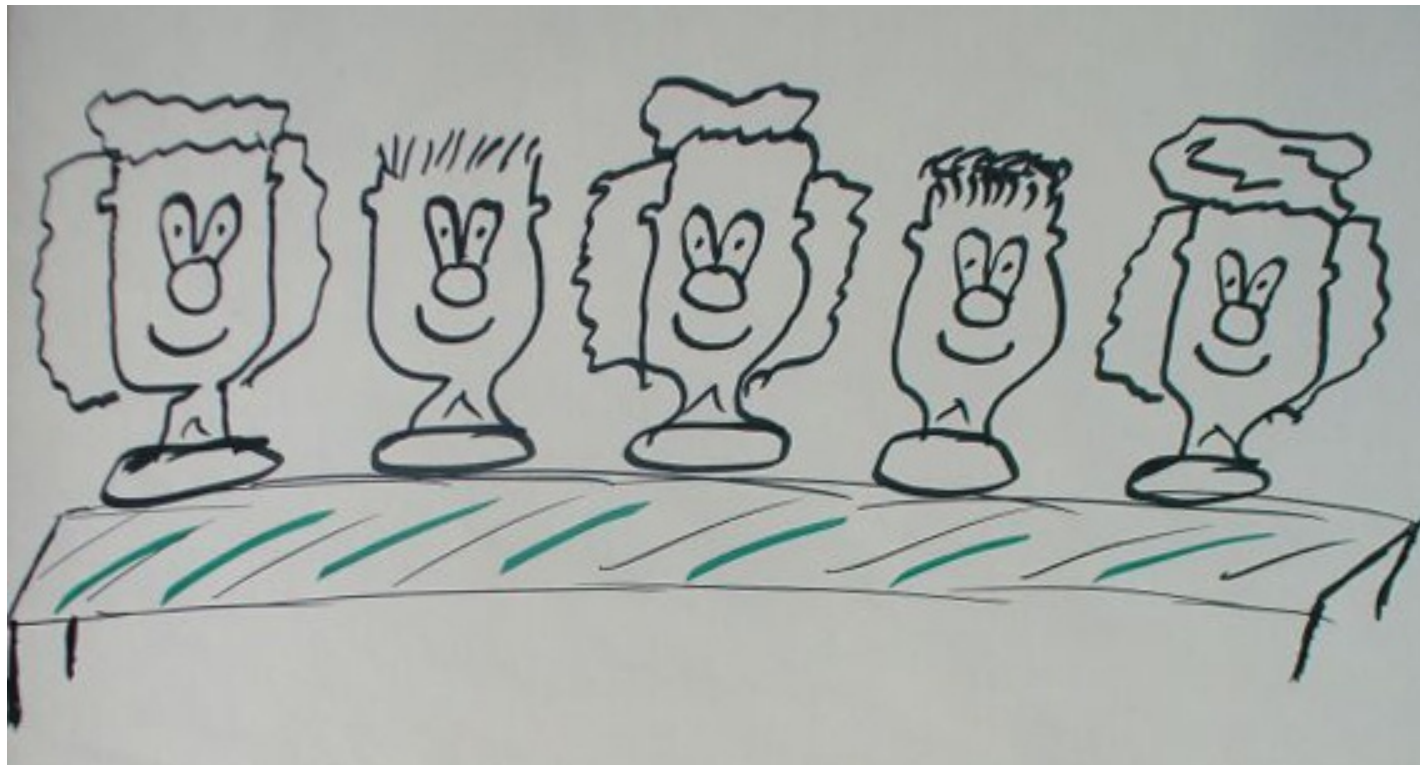
Verbesserung des Miteinanders



Verbesserung des Miteinanders



dbb
akademie





➤ Offener Informationsaustausch





➤ **Kommunikationstechniken/
Verbesserung der Kommunikation**





➤ **Frühzeitige Konsensbildung**





➤ **Konsensuale Prozesssteuerung**





➤ Innerorganisatorische Mediation



Verbesserung des Miteinanders



dbb
akademie



18.5.2015

35



Vielen Dank für ihre Aufmerksamkeit

